



CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU

PROJETO PEDAGÓGICO

Especialização em Controladoria e Finanças

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO.....	3
1.1. IDENTIFICAÇÃO DO CURSO	4
1.1.2. Coordenador do Curso	4
1.1.3. Corpo Docente.....	5
1.2. OBJETIVOS DO CURSO	5
2. HABILIDADES E COMPETÊNCIAS DESENVOLVIDAS NO EGRESSO	8
3. METODOLOGIA	9
3.1. Estrutura Modular.....	9
3.2. Teoria e Prática.....	9
3.3. Certificação	9
3.4. Carga Horária Total do Curso / Duração do Curso	10
3.5. Perfil do Ingressante	10
3.6. Interdisciplinaridade e Transversalidade	11
3.7. Processo Seletivo.....	12
4. ESTRUTURA CURRICULAR DO CURSO	13
4.1. EMENTAS E BIBLIOGRAFIAS	14
4.1.1. MÓDULO I - FORMAÇÃO DE NEGÓCIOS EMPRESARIAIS	14
5. METODOLOGIAS E PRÁTICAS PEDAGÓGICAS	24
6. TRABALHO DE TRABALHO DE CONCLUSÃO DE CURSO (TCC)	26

1. INTRODUÇÃO

O mundo contemporâneo dos negócios está cada vez mais incerto, complexo e competitivo. Transformações sociais, econômicas, tecnológicas e tantas outras, impulsionam os mercados a uma nova era de competitividade e competição, o que tem levado muitas organizações a se reinventarem, com novos modelos de gestão, planejamento e controle dos negócios, sob a ótica da inovação.

Este panorama, aliado à internacionalização e globalização dos negócios, vem promovendo uma verdadeira disputa por posições entre as empresas em geral, em que a exigência por inovação e qualidade se contrasta com a necessidade de redução nos preços e nos custos, o que, por sua vez, exige uma governança mais efetiva em termos financeiros e das decisões estratégicas que envolvam o futuro e a sobrevivência das organizações empresariais. Desta maneira, a demanda por profissionais com pleno conhecimento e habilidades em Gestão Financeira em e Controladoria tem sido cada vez maior em todo o país, o que vem fazendo dessa área uma das mais destacadas em termos de remuneração e prestígio. No entanto, não bastam os conhecimentos tradicionais em finanças, pois o mundo dos negócios está se dirigindo ao futuro, com novas regras e um dinamismo jamais imaginado.

O profissional de finanças, além de muito bem qualificado em sua área, precisa desenvolver e aperfeiçoar sua visão sistêmica sobre os negócios, de seus processos gerenciais e de controle, com base em conceitos, metodologias e práticas no estado da arte, que os transformem e os tornem agentes do desenvolvimento e perenidade das organizações em que atuam. Por essa razão, este curso visa preparar o profissional elevando suas habilidades e competências em Controladoria

e Finanças, dentro do contexto da Gestão de Negócios, para ambientes fortemente competitivos e dinâmicos.

1.1. IDENTIFICAÇÃO DO CURSO

Pós-Graduação: Lato Sensu - Especialização

Titulação: Especialista em Controladoria e Finanças

Área do conhecimento: – Ciências Exatas e Humanas – Negócios

Tipo de Frequência: Curso presencial

Este curso oferece uma visão multidisciplinar com disciplinas essenciais, criativas e características da área gestão financeira, econômica e contábil, abrangendo controladoria, análise das demonstrações contábeis, contabilidade financeira e corporativa, planejamento tributário e de gestões estratégicas.

1.1.2. Coordenador do Curso

Professor Antonio Ricardo Chiquito – CRC: 1SP256461/O-2

- ✓ Mestre em Engenharia de Produção pelo Centro Universitário de Araraquara - UNIARA.
- ✓ Especialista em Gerência Contábil, Finanças e Auditoria pelas Faculdades Integradas Rui Barbosa – FIRB.
- ✓ MBA em Gestão Empresarial, Finanças, Marketing, Recursos Humanos e Meio Ambiente pela Faculdade de Ilha Solteira – FAISA.

- ✓ Graduado em Ciências Contábeis pelas Faculdades Integradas Rui Barbosa – FIRB.
- ✓ Graduado em Administração pelas Faculdades Integradas Rui Barbosa – FIRB.

1.1.3. Corpo Docente

- ✓ Professor Antonio Ricardo Chiquito – Mestre
- ✓ Professor Aparecido Wilson Rodrigues - Doutor
- ✓ Professor Daniel Abraão Pando – Doutor
- ✓ Professor Leandro Arthur Pinto – Mestre
- ✓ Professor Marcos Luiz Berti - Doutor
- ✓ Professora Regiane Moreira Sobral - Mestre
- ✓ Professor Roberto Pereira da Silva – Mestre

1.2. OBJETIVOS DO CURSO

A composição do curso foi idealizada com a finalidade de proporcionar um intenso desenvolvimento em áreas relacionadas à controladoria e finanças, procurando entender o ambiente profissional onde o aluno está inserido, a fim de prepará-lo para novos desafios e proporcioná-los o aprimoramento de habilidades nessa área sendo assim busca-se:

- ✓ Fazer com que o aluno se desenvolva e atinja o mais alto grau de conhecimento em Finanças e Controladoria, com base em visão clara e sistêmica da Gestão do Negócio.

- ✓ Apresentar ao aluno os processos críticos da Controladoria e da Gestão Financeira, fazendo-o entender seu impacto na organização e nos negócios em geral.
- ✓ Aumentar as possibilidades de sucesso profissional do aluno de forma que o mesmo agregue valor em sua área de atuação profissional, seja na empresa onde atua, seja em sua carreira.
- ✓ Ampliar no aluno sua capacidade de planejamento e de análise crítica dos negócios e de seu ambiente, sob a ótica das finanças e dos processos de controladoria.
- ✓ Fornecer ao aluno uma sólida fundamentação em Gestão Financeira e Controladoria, aplicados a diferentes perfis e portes de organizações, com base numa visão sistêmica da empresa, e de seu ambiente de negócio.
- ✓ Estimular no aluno o autodesenvolvimento das diversas competências da área
- ✓ Fundamentar o aluno na Gestão Empresarial Contemporânea, sob uma visão sistêmica e futurista dos negócios.
- ✓ Aprimorar no aluno suas habilidades e competências comportamentais, de atitude e de gerenciamento de equipes de alta performance, integrando as inteligências intelectual, emocional e espiritual.
- ✓ Mostrar ao aluno as principais ferramentas e fundamentos da Gestão Financeira e da Controladoria, para que ele possa liderar e gerenciar projetos estratégicos na organização, de forma a integrá-los às diversas áreas do negócio.

-
- ✓ Proporcionar ao aluno pleno conhecimento a respeito do planejamento estratégico e dos modelos contemporâneos de gestão, de forma a promover um desenvolvimento financeiro dos negócios seguro, sustentável e perene.

2. HABILIDADES E COMPETÊNCIAS DESENVOLVIDAS NO EGRESSO

O curso de especialização em Controladoria e Finanças das FIRB prima pelo desenvolvimento no aluno de conhecimentos, habilidades e competências de forma que ele possa produzir, reproduzir e intervir no desenvolvimento de sua profissão e de sua cidadania.

No sentido amplo, o curso desenvolve no aluno:

- ✓ Habilidades para o trabalho autônomo, coletivo, multidisciplinar e investigativo no exercício de sua profissão, especificamente nas diversas áreas do Negócio, principalmente da Gestão Financeira e Controladoria empresariais.
- ✓ Habilidades de desenvolver conhecimentos, a partir da realidade do aluno, de questões vivenciadas na prática articuladas aos conhecimentos científicos.
- ✓ Capacidade de inovar e articular-se (saber ser e saber fazer) diante dos movimentos e evoluções socioculturais, tecnológicos, científicos, econômicos e mercadológicos, agindo sempre com sensibilidade às questões sociais, éticas e morais.
- ✓ Capacidade de criar, de analisar criticamente e de participar dos sistemas e processos que envolvam as questões de sua profissão no âmbito da sustentabilidade.
- ✓ Capacidade de equilibrar emoção e racionalidade técnica em suas tarefas e decisões profissionais.

3. METODOLOGIA

3.1. Estrutura Modular

Estrutura curricular moderna e dinâmica sendo:

I. Módulo de Formação de Negócios Empresariais.

Apresenta uma visão sistêmica e generalista das organizações, seguindo a tendência mundial.

3.2. Teoria e Prática

O ponto fundamental na proposta pedagógica das especializações das Faculdades Integradas Rui Barbosa –FIRB é que em cada módulo são abordados temas estratégicos em gestão, baseados em análises de casos e práticas, nacionais e internacionais, favorecendo a troca de conhecimento e experiência entre os participantes.

3.3. Certificação

AS FACULDADES INTEGRADAS RUI BARBOSA - FIRB emitiram um Certificado de Pós-Graduação Lato Sensu - nível de Especialização - **em Controladoria e Finanças**, aos alunos que cumprirem com todas as obrigações do curso no que refere à frequência e aprovação nas disciplinas do Primeiro e Segundo Módulos e no TCC - Trabalho de Conclusão de Curso, dentro dos parâmetros definidos no regulamento das FIRB. Todos os cursos das Faculdades Integradas Rui

Barbosa - FIRB cumprem as disposições da Resolução CNE/CES nº 1 de 6 de abril de 2018 e são válidos nacionalmente.

AS FACULDADES INTEGRADAS RUI BARBOSA - FIRB são credenciadas pelo MEC atendendo a todas exigências legais.

Critérios para aprovação:

- ✓ Frequência mínima de 75% em todas as disciplinas;
- ✓ Nota média final mínima 6.0 (seis) em todas as disciplinas;
- ✓ Aprovação do Projeto de Pesquisa – TCC, com nota mínima 6.0 (seis)

3.4. Carga Horária Total do Curso / Duração do Curso

A Especialização em Controladoria e Finanças das Faculdades Integradas Rui Barbosa - FIRB possui uma Carga Horária TOTAL de 360 horas, cursada em um período de 12 meses, e está estruturada da seguinte forma:

Módulo I - Formação de Negócios Empresariais	270 h
TCC – Trabalho de Conclusão de Curso com Seminário de Projetos	90 h
CARGA HORÁRIA TOTAL	360 h

3.5. Perfil do Ingressante

- ✓ Bacharéis em Ciências Contábeis, Economia, Administração de Empresas e Engenharia de Produção que buscam atuar direta ou indiretamente na área financeira.

- ✓ Outros profissionais graduados que trabalhem nas áreas de Gestão Financeira ou Controladoria, ou em áreas que requeiram sólidos conhecimentos em Controladoria e/ou Gestão Financeira.
- ✓ Profissionais graduados de todas as áreas interessados em ampliar suas competências gerenciais, mais especificamente na área financeira e de controladoria.

3.6. Interdisciplinaridade e Transversalidade

As disciplinas do curso de Pós-Graduação – Especialização em Controladoria e Finanças foram projetadas e dimensionadas de forma a estabelecer as devidas conexões e complementaridade entre seus conteúdos e a realidade do aluno, estimulando o diálogo entre as diferentes competências, de acordo com os objetivos do curso.

Sob este modelo interdisciplinar, evita-se a fragmentação do conhecimento preservando os interesses próprios de cada disciplina e de seus conteúdos, dentro de cada módulo, ao mesmo tempo em que dá ao aluno mais autonomia para produzir e experimentar novos conhecimentos, habilidades e atitudes profissionais e vivenciais.

Além da interdisciplinaridade, busca-se também uma intercomunicação entre algumas disciplinas, tomando alguns temas/objetos como elementos comuns (transversais), por meio de projetos, estudos de caso e do próprio trabalho TCC que fazem o papel de integradores das diversas disciplinas.

Esta transversalidade ocorre entre as disciplinas de cada módulo (comum e específico), e entre os módulos como um todo, e varia de curso para curso.

3.7. Processo Seletivo

A Seleção para o curso será feita por meio:

- ✓ Análise curricular, onde serão avaliadas a experiência profissional e formação acadêmica do candidato.
- ✓ Entrevista pessoal poderá ser requerida pelas Faculdades Integradas Rui Barbosa –FIRB.

4. ESTRUTURA CURRICULAR DO CURSO

Módulo de Formação de Negócios Empresariais	Carga horária
Planejamento Estratégico e Competitividade	15
Estratégia Aplicada a Clientes e Mercados	15
Gestão Estratégica de Pessoas com foco nos Resultados	15
Matemática Financeira	15
Gestão de Custos e Formação de Preço	15
Liderança e Tomada de Decisão	15
Contabilidade Avançada	15
Contabilidade Gerencial, Societária e Empresarial	15
Controladoria Estratégica	15
Análise de Projetos e Investimentos	15
Planejamento Tributário	15
Estratégia Aplicadas ao Lucro e Rentabilidade	15
Metodologia Científica	15
Didática no Ensino Superior	15
Finanças Corporativa	15
Análise Contábil, Econômico-Financeira	15
Novas Regras Trabalhistas	15
Economia Empresarial	15
CARGA HORÁRIA DO MÓDULO	270
TCC – Trabalho de Conclusão de Curso	Carga horária
Seminário de Projetos	30
Trabalho desenvolvido e aprovado dentro das normas do Curso	60
CARGA HORÁRIA TOTAL	360

4.1. EMENTAS E BIBLIOGRAFIAS

4.1.1. MÓDULO I - FORMAÇÃO DE NEGÓCIOS EMPRESARIAIS

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E COMPETITIVIDADE

EMENTA: Os modelos contemporâneos de Gestão Empresarial. O Planejamento Estratégico na essência da Gestão Empresarial Os indicadores de desempenho e as métricas, O BSC (*Balanced Scorecard*) A Inteligência Competitiva (IC), como uma filosofia de uso da informação e do conhecimento como apoio ao processo decisório.

BIBLIOGRAFIA:

AIDAR, Marcelo Marinho. Empreendedorismo (Coleção Debates em Administração). São Paulo: Thomson, 2007

FILION, Louis Jacques, DOLABELA, Fernando. Boa Ideia! E agora? – plano de negócio, o caminho seguro para criar e gerenciar sua empresa. São Paulo : Cultura. 2000.

ESTRATÉGIA APLICADA A CLIENTES E MERCADOS

EMENTA: A concorrência capitalista como indutora da construção de vantagens competitivas. Dimensões, formas e dinamismo da concorrência. A firma, seus limites, sua expansão e seu núcleo de competência. O mercado e suas particularidades. As vantagens locacionais e a competitividade sistêmica. A nova competição.

BIBLIOGRAFIA:

KOLER, Philip & ARMSTRONG, Gary. Introdução ao Marketing. Rio de Janeiro: LTC, 2000.

ETZEL, Michael J. WALKER, Bruce J. STANTON, William J. Marketing. São Paulo : Makron Books, 2001

GESTÃO ESTRATÉGICA DE PESSOAS COM FOCO NOS RESULTADOS

EMENTA: Estilos gerenciais. A estratégia empresarial: foco, processos, tarefas e dimensionamento. Gestão de pessoas, organização e processo. Planejamento e alocação de recursos humanos. Planejamento e planos de carreiras.

BIBLIOGRAFIA:

BATEMAN, T. S. & SNELL, S.A. Administração: construindo vantagem competitiva. – São Paulo : Atlas, 1998.

CARVALHO, A. V. Administração de Recursos Humanos. – 2. Ed. – São Paulo : Pioneira, 1997.

MATEMÁTICA FINANCEIRA

EMENTA: Capital, juro e montante. Regime de capitalização. Fluxo de caixa. Juros simples. Taxas equivalentes. Valor nominal e atual. Desconto comercial e racional. Taxas efetivas. Reciprocidade bancária. Saldo médio. Juros compostos. Periódicos fracionários. Capitalização com taxas variáveis. Taxa bruta e taxa líquida. Equivalência de capitais a juros compostos. Custo efetivo de um empréstimo. Séries uniformes. Operações de crédito direto ao consumidor e de capital de giro. Índices de preços. Taxas reais de juros.

BIBLIOGRAFIA:

ASSAF NETO, Alexandre. Matemática Financeira e suas aplicações. São Paulo – SP: Atlas, 2001.

HAZZAN, Samuel. Matemática Financeira. São Paulo – SP: Atual, 1997.

GESTÃO DE CUSTOS E FORMAÇÃO DE PREÇO

EMENTA: Gestão e cálculo de custos. Estratégia empresarial e gestão de custos: o papel da gestão de custos nos padrões tradicionais e flexíveis da produção. Conceituação e classificação de custos. Custeio integral: conceito e modelos. Métodos e sistema de informações. Estudo de caso. Gestão total ou estratégia de custo. Custeio baseado em atividades. Custos de não qualidade. Formação do preço de venda e posição competitiva da empresa.

BIBLIOGRAFIA:

HANSEN, Don R. MOWEN, Maryanne M. Gestão de Custos. São Paulo: Pioneira Thomson Learning, 2001.

PALÁCIO, Marcos. Engenharia de custos industriais. 2. ed. São Paulo: Newtech, 2008

LIDERANÇA E TOMADA DE DECISÃO

EMENTA: A gestão de equipes com foco na liderança de resultados, com ênfase no empreendedorismo corporativo; o desenvolvimento de atitudes de liderança na equipe; a formação de líderes empreendedores, um modelo de gestão baseado na liderança, dinâmico, cujo desempenho se mede pela capacidade e grau de inovação e valores efetivos agregados ao negócio.

BIBLIOGRAFIA:

BATEMAN, T. S. & SNELL, S.A. Administração: construindo vantagem competitiva. – São Paulo : Atlas, 1998.

CARVALHO, A. V. Administração de Recursos Humanos. – 2. Ed. – São Paulo : Pioneira, 1997.

CONTABILIDADE AVANÇADA

EMENTA: Consolidação das Demonstrações Contábeis; Conversão em Moedas Estrangeiras; Métodos de Avaliação de Investimento; Operações com Derivativos, Hedge e outros Instrumentos Financeiros.

BIBLIOGRAFIA:

ALMEIDA, Marcelo Cavalcanti. **Contabilidade Avançada**. São Paulo: Editora Atlas, 2007.

NEVES, Silvério das; VICECONTI, Paulo Eduardo V. **Contabilidade Avançada e Análise das Demonstrações Financeiras**. 15. ed. São Paulo: Frase Editora, 2007.

PEREZ JUNIOR, José Hernandez; OLIVEIRA, Luís Martins. **Contabilidade Avançada: Texto e testes com as Respostas**. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2008.

CONTABILIDADE GERENCIAL, SOCIETÁRIA E EMPRESARIAL

EMENTA: Aspectos Contábeis aplicados a Contabilidade Empresarial, abordando as diferentes Sociedades, suas características fiscais, folha de pagamento, estoques, encargos sociais, e as demonstrações financeiras que trazem informações vitais a administração dessas entidades.

BIBLIOGRAFIA:

FIGUEIREDO, Sandra; CAGGIANO, Paulo Cesar. **Controladoria Teoria e Prática**. 4 Ed. São Paulo: Editora Atlas, 2008.

CREPALDI, Silvio Aparecido. **Contabilidade Gerencial Teoria e Prática**. 4 ed. São Paulo: Atlas, 2008.

COGAN, Samuel. **Contabilidade Gerencial: Uma Abordagem da Teoria das restrições**. São Paulo: Editora Saraiva, 2007.

CONTROLADORIA ESTRATÉGICA

EMENTA: O papel e função da controladoria em uma organização. A Controladoria como processo gerencial estratégico. O modelo de gestão focado na Controladoria. O papel da Controladoria no processo de gestão empresarial. Avaliação de tendências a partir da Controladoria. O papel contemporâneo do *controller*. A organização da Controladoria. O sistema de informação de apoio ao processo de Controladoria. Avaliação de desempenho e resultado.

BIBLIOGRAFIA:

FIGUEIREDO, Sandra; CAGGIANO, Paulo Cesar. **Controladoria Teoria e Prática**. 4 Ed. São Paulo: Editora Atlas, 2008.

CREPALDI, Silvio Aparecido. **Contabilidade Gerencial Teoria e Prática**. 4 ed. São Paulo: Atlas, 2008.

COGAN, Samuel. **Contabilidade Gerencial: Uma Abordagem da Teoria das restrições**. São Paulo: Editora Saraiva, 2007.

ANÁLISE DE PROJETOS E INVESTIMENTOS

EMENTA: As análises financeiras e de viabilidade. Tipos de papéis dos investimentos. A análise da Taxa de Atratividade e do Fluxo de Caixa para efeitos de investimentos. Métodos na seleção de investimentos e comparação entre os métodos. Os ciclos de vida dos diferentes investimentos. Os efeitos da inflação na análise de investimentos. Fontes internas e externas de financiamento. Indicadores Financeiros para Análise de Projetos de Investimento. Prazo de Retorno (*Payback*). Taxa Interna de Retorno (TIR). Valor Presente Líquido (VPL). Índice de Lucratividade.

BIBLIOGRAFIA:

ASSAF NETO, A.; LIMA, F. G. **Curso de Administração Financeira**. São Paulo: Atlas, 2009.

GITMAN, L. J. **Princípios de administração financeira**. 10 ed. São Paulo: Addison Wesley, 2004.

SILVA, A. A. **Estrutura, Análise e Interpretação das Demonstrações Contábeis**. 2ª ed. São Paulo: Atlas, 2010.

PLANEJAMENTO TRIBUTÁRIO

EMENTA: Interpretação das normas gerais da legislação tributária. Os crimes contra a ordem tributária. As limitações constitucionais ao poder de tributar. A tributação do imposto de renda das pessoas jurídicas. Identificação e cumprimento das obrigações acessórias. Procedimentos específicos de auditoria para a área tributária.

BIBLIOGRAFIA:

SILVA, Lourivaldo Lopes. **Contabilidade Geral e Tributária**. 6ª Edição. São Paulo: IOB, 2010.

FABRETTI, Laudio Camargo. **Contabilidade Tributária**. 7ª Edição. São Paulo: Atlas, 2001.

ESTRATÉGIAS APLICADAS AO LUCRO E RENTABILIDADE

EMENTA: Planejamento Estratégico. Apuração e mensuração do lucro e rentabilidade. Modelo integrado de gestão econômico-financeira da empresa. Estratégia financeira. Estratégias competitivas genéricas.

BIBLIOGRAFIA:

ASSAF NETO, A.; LIMA, F. G. **Curso de Administração Financeira**. São Paulo: Atlas, 2009.

GITMAN, L. J. **Princípios de administração financeira**. 10 ed. São Paulo: Addison Wesley, 2004.

SILVA, A. A. **Estrutura, Análise e Interpretação das Demonstrações Contábeis**. 2ª ed. São Paulo: Atlas, 2010.

METODOLOGIA CIENTIFICA

EMENTA: Teoria do conhecimento e ciência. Tipos de conhecimento e conhecimento científico. Método científico. A pesquisa científica, seus tipos e suas etapas. A pesquisa bibliográfica. Elaboração do projeto de pesquisa; Classificação dos tipos de estudos em ciência. Delineamento da pesquisa. Coleta de dados. Análise de dados. Estrutura do trabalho de conclusão de curso. Estilos de formas de citação. Modelos padrão para tabelas, quadros e figuras. Normas para referências bibliográficas.

BIBLIOGRAFIA:

ECO, Umberto. Como se faz uma tese. 19. ed. Tradução de Gilson César Cardoso de Souza. São Paulo: Perspectiva, 2005.

LAKATOS, Eva Maria MARCONI, Marina de Andrade. Ciência e conhecimento científico. In: Fundamentos de metodologia científica. 4 ed. São Paulo: Atlas, 2003.

DIDÁTICA NO ENSINO SUPERIOR

EMENTA: Discutir uma abordagem sistêmica do processo ensino-aprendizagem, analisar os elementos que compõem o sistema. Descrever modelos de ensino-

aprendizagem. Enfatizar a metodologia do ensino, as estratégias individuais e em grupo de aprendizagem. Refletir sobre a avaliação da aprendizagem. Fornecer ferramentas para elaboração de planos de disciplina e de aula.

BIBLIOGRAFIA:

MOREIRA, Daniel Augusto. Didática do Ensino Superior: Técnicas e Tendências. São Paulo: Pioneira, 1997.

LAKATOS, Eva Maria MARCONI, Marina de Andrade. Ciência e conhecimento científico. In: Fundamentos de metodologia científica. 4 ed. São Paulo: Atlas, 2003.

FINANÇAS CORPORATIVA

EMENTA: Objetivo da administração financeira nas empresas: obtenção e aplicação de recursos. Modelo integrado de gestão econômico-financeira da empresa. Estratégia financeira. Administração do capital circulante e da necessidade de capital de giro. Importância do crédito (prazo). Planejamento financeiro. Gestão dos capitais de longo prazo: decisões de investimento - tipos e métodos.

BIBLIOGRAFIA:

ASSAF NETO, A.; LIMA, F. G. **Curso de Administração Financeira**. São Paulo: Atlas, 2009.

GITMAN, L. J. **Princípios de administração financeira**. 10 ed. São Paulo: Addison Wesley, 2004.

ANÁLISE CONTÁBIL, ECONÔMICO-FINANCEIRA

EMENTA: Tomada de decisões com base nos demonstrativos da empresa. DFC, DVA, DOAR e FCA. Princípios contábeis geralmente aceitos e o IFRS. Análises

vertical e horizontal do Balanço e da DRE. Análise de demonstrativos financeiros: conceito, aplicação, limitação e mitigação de riscos da análise. Indicadores financeiros: liquidez, endividamento, lucratividade, rentabilidade, ciclo operacional e outros. A identidade Du Pont. Opções de captação de recursos e investimentos estratégicos.

BIBLIOGRAFIA:

MARION, José Carlos. **Análise das Demonstrações Contábeis**. 5ª Ed. São Paulo: Atlas, 2009.

MATARAZZO, Dante C. **Análise Financeira de Balanços**. 7ª Ed. São Paulo: Atlas, 2010.

NOVAS REGRAS TRABALHISTA

EMENTA: Preparar o aluno para aplicação prática imediata da legislação trabalhista, com base nas novas regras, focando proteção jurídica e redução de custos na contratação de mão de obra.

BIBLIOGRAFIA:

NASCIMENTO, Amauri Mascaro. **Iniciação ao direito do trabalho**. 35. ed. São Paulo: LTr, 2009.

DELGADO, Maurício Godinho. **Curso de direito do trabalho**. 14. ed. São Paulo: LTr, 2015.

LEI 13.467/2017

ECONOMIA EMPRESARIAL

EMENTA: Os aspectos da micro e macro economias, suas variáveis críticas, os cenários e tendências. A Gestão Financeira e seus componentes críticos para o

sucesso empresarial. Análise de Viabilidade de um negócio. A gestão de custos, capital de giro, investimentos, e demais componentes das finanças corporativas.

BIBLIOGRAFIA:

VASCONCELLOS, Marco Antonio Sandoval de. ECONOMIA BRASILEIRA CONTEMPORÂNEA. Ed. Atlas, 2007.

SOUZA, N.J. Introdução à Economia. – 2. Ed. – São Paulo : Atlas, 1997.

SEMINÁRIO DE PROJETOS

EMENTA: O seminário tem por objetivo apresentar o desenvolvimento das pesquisas dos estudantes, com vistas aos seguintes aspectos: técnicas de coleta de dados; procedimentos de análises dos dados coletados; elaboração do trabalho de conclusão de curso.

BIBLIOGRAFIA:

ECO, Umberto. Como se faz uma tese. 19. ed. Tradução de Gilson César Cardoso de Souza. São Paulo: Perspectiva, 2005.

LAKATOS, Eva Maria MARCONI, Marina de Andrade. Ciência e conhecimento científico. In: Fundamentos de metodologia científica. 4 ed. São Paulo: Atlas, 2003.

5. METODOLOGIAS E PRÁTICAS PEDAGÓGICAS

A articulação entre as melhores práticas do mercado e teorias no estado da arte permeia todo o processo pedagógico do curso de Pós-Graduação - Especialização em Controladoria e Finanças, integrando ensino-aprendizagem com debates e discussões ancorados na vivência dos alunos e na experiência acadêmica e de mercado dos docentes.

Para que este processo se torne efetivo, o curso orienta a produção de conhecimento a partir da liberdade analítica e crítica dos alunos, da investigação dos fatos, sobre todos os aspectos práticos e teóricos do curso, organizado e conduzido por planos de ensino dinâmicos e modernos calcados na interdisciplinaridade, segundo contextos contemporâneos.

Desta forma, procura-se estimular e respeitar a autonomia crítica construtiva do aluno, sua criatividade e sua capacidade inovadora, levando-o a empreender novas ideias e ações renovadas em sua profissão. Para tanto, o curso de Pós-Graduação - Especialização em Controladoria e Finanças proporciona:

- ✓ A contextualização como princípio metodológico, dando sentido às teorias e práticas vivenciadas em sala de aula, e provocando no aluno seu ímpeto empreendedor e de buscas profissionais nesta área;
- ✓ Um espaço dialógico em que o aluno participa como corresponsável por sua formação;
- ✓ Um ambiente saudável de discussões e debates em que a crítica e autocrítica são fatores decisivos na produção de conhecimento e no fortalecimento da autoestima;

- ✓ O estímulo e aprofundamento das práticas de leitura e de escrita, também como fatores essenciais na crítica construtiva e na produção de conhecimento;
- ✓ O compartilhar de vivências, considerando a diversidade de experiências existente em um curso de pós-graduação;
- ✓ A integração da tecnologia aos planos de ensino, sempre quando pertinente;
- ✓ As práticas para inter-relacionar os conteúdos das disciplinas, de acordo com os objetivos do curso de forma estabelecer as devidas conexões e complementaridade entre as disciplinas, e estimular o diálogo entre diferentes conhecimentos, habilidades e atitudes;
- ✓ A articulação entre as práticas educativas e a sustentabilidade, dentro das características do curso e de cada disciplina, visando conduzir a formação pessoal e profissional do aluno sobre princípios sólidos de preservação do meio ambiente, de responsabilidade social e financeira.
- ✓ Linhas de pesquisa para o desenvolvimento de projetos de iniciação científica pertinentes à realidade e desenvolvimento profissional do aluno; Como ferramentas de apoio a estes preceitos metodológicos, o curso se utiliza de aulas expositivas, exercícios de fixação teórica, exemplos atualizados, estudos de casos, dinâmicas de grupo, debates, filmes, leituras, visitas a empresas e seminários com profissionais/executivos externos, atuantes nas áreas pertinentes ao curso.

6. TRABALHO DE TRABALHO DE CONCLUSÃO DE CURSO (TCC)

A Coordenação Pedagógica do Curso, atendendo às normas regimentais das Faculdades Integradas Rui Barbosa – FIRB e considerando seu processo de avaliação, definiu que os critérios para o desenvolvimento dos Trabalhos de Conclusão de Curso são:

Tipos de trabalho

- ✓ Artigo Publicado – Com apresentação do ACEITE ou certificado de apresentação (individual ou em equipe de quatro alunos).
- ✓ Monografia entregue conforme normas das FIRB (individual ou em equipe de quatro alunos)

Critérios para entrega dos trabalhos e prazos

Os trabalhos deverão ser entregues conforme as normas apresentadas na disciplina de Metodologia Científica e debatidos no Seminário de Projetos.

Eixos temáticos

Referem-se às áreas do conhecimento/temas principais sobre as quais os alunos poderão desenvolver seus trabalhos, inerentes à proposta pedagógica do curso.